

## DYNAMIQUES LOCALES INSPIRANTES... nos territoires en route vers la rénovation efficiente

### CONTEXTE




La Ville de Thuin est particulièrement attentive aux problématiques environnementales et s'est engagée, depuis presque deux décennies, dans des actions en faveur de sa transition énergétique. Ainsi, au début des années 2000, la Ville a entrepris des travaux de rénovation de son patrimoine en vue d'en réduire la consommation énergétique.

Ce n'est toutefois qu'à partir de 2008, qu'elle trouve les moyens nécessaires pour poser les premiers jalons d'une démarche qui va se pérenniser dans le temps et s'affirmer comme un véritable projet de territoire. En effet, en répondant à l'appel régional du programme « Communes énergétiques », Thuin figure parmi les 95 Communes wallonnes lauréates, bénéficiant de l'accompagnement d'un conseiller en énergie. Au nombre de 66, ces conseillers en énergie interviennent évidemment sur plusieurs communes à la fois. Néanmoins, cette ingénierie constitue à Thuin, l'une des chevilles

ouvrières du projet communal. Fidèle aux engagements qu'elle a pris en signant la charte du programme, la Ville, avec l'aide de sa conseillère en énergie, a initié un nombre important de nouveaux projets entre 2008 et 2010. À titre d'exemple, elle a réalisé le cadastre énergétique de son patrimoine dont une partie a pu être rénovée. Elle a également installé des panneaux photovoltaïques sur les toits d'écoles et de bâtiments publics ou encore modernisé son éclairage public.

Les chiffres parus il y a quelques années montrent que l'ensemble des actions engagées entre 2006 et 2012 a permis à Thuin de réduire ses émissions de gaz à effet de serre de 11 % au niveau du chauffage des bâtiments du patrimoine public et de l'éclairage public ! (données de la DG04)

Forte de son expérience et s'érigeant désormais comme un véritable exemple au niveau régional, la capitale de la Thudinie cherche aujourd'hui à dé-

-  La Ville de Thuin
-  La Commune de Thuin  
14.671 habitants - 7.617 ha
-  Mise en place d'un programme d'actions transversales en faveur de la transition écologique en mobilisant l'ensemble des forces vives du territoire.
-  L'ensemble des habitants et usagers du territoire.
-  Calendrier : Depuis 2016
-  Budget de 800.000 € voté sur 10 ans pour la réalisation d'une centaine d'actions.

ployer son projet de territoire dans une démarche participative et une stratégie globale et cohérente de transition écologique.



# LES SPÉCIFICITÉS DE LA DÉMARCHE

Le projet de ville durable imaginé à Thuin est formalisé au sein de deux documents distincts, « Thuin Ville Durable » (2016) puis « Imagine Thuin » (2019), qui décrivent à la fois la stratégie et les actions que souhaite mettre en place la Commune. Ces documents embrassent de manière transversale les enjeux du développement durable. En effet, la Ville s'engage pour son territoire sur pas moins de 5 à 6 axes stratégiques : de la gestion de l'énergie et des déchets, en passant par la protection de la biodiversité, l'alimentation saine et locale ou encore la mobilité.

La spécificité de la démarche ne se résume pas à cela et réside encore davantage dans la manière dont la Ville souhaite impliquer les forces vives du territoire et mobiliser peu à peu la société civile dans la transition écologique. Nous vous proposons donc de découvrir la manière dont la Ville de Thuin a permis la coconstruction d'un projet partagé et mobilisateur pour des acteurs de plus en plus nombreux sur le territoire.



## LES POINTS FORTS DE LA DÉMARCHE

### Un outil partagé

« Imagine Thuin » est le fruit d'une démarche participative, associant le monde politique, composé des membres du Conseil communal<sup>1</sup>, de l'Ecoteam de Thuin<sup>2</sup> et des jeunes issus de la société civile.

Il s'agit d'une première à l'échelle régionale, la construction de ce type de document étant d'habitude confiée au Collège communal. Cette volonté de la Ville de coconstruire le projet a ceci d'intéressant, qu'elle ne rassemble pas la seule vision d'une coalition politique, mais bien un projet partagé par une large part des forces vives du territoire. En cela, le projet est peu dépendant des aléas de la vie politique et a donc la possibilité de s'inscrire dans une vision et une stratégie à long terme. L'implication d'une quarantaine de jeunes dans le processus et la coconstruction avec eux des actions du projet est une autre spécificité de la démarche. Il s'agit en effet d'un geste fort qui indique que le citoyen est, lui aussi, partie prenante et acteur de ce projet de territoire.

On notera enfin que la Ville a souhaité que le projet soit régulièrement réévalué via des ateliers de concertation où prennent part notamment le tissu associatif local, des entreprises, des commerçants ou encore des représentants de quartier. Il s'agit en effet de permettre à chacun de s'appropriier le projet et, au

besoin, de l'adapter au mieux en fonction de la réalité quotidienne des habitants et des usagers du territoire.

### Un projet solidaire et évolutif

Dès la démarche « Thuin Ville Durable », la Ville a mis le doigt sur l'enjeu de la mobilisation citoyenne. Consciente que ce projet de transition écologique peut représenter un coût difficile à assumer pour certains ménages, la Ville a souhaité, dès l'origine, rendre l'initiative souple et progressive.

Pour ce territoire, il est en effet important de permettre à un maximum d'acteurs de se mobiliser derrière une cause commune ; et ensuite, tout en tenant compte des contraintes de chacun, d'accompagner pas à pas les citoyens vers une démarche ambitieuse et acceptable financièrement pour tous. Pour ce faire, de nombreux objectifs du projet prennent une dimension solidaire, ce qui permet à tout un chacun de s'investir à son échelle dans la transition écologique. Des ateliers de sensibilisation sont par ailleurs menés en partenariat avec les acteurs de l'action sociale pour pouvoir toucher un public large. Ils permettent également d'instaurer peu à peu l'idée que les écogestes ne constituent pas une charge financière supplémentaire et peuvent même devenir une source d'économie pour le ménage.

<sup>1</sup> En Wallonie, les élections communales sont organisées sous forme de scrutin proportionnel plurinominal, c'est-à-dire que les sièges au Conseil communal sont répartis en fonction du nombre de voix recueillies au premier tour d'élection. Le Conseil communal est l'assemblée législative au niveau de la Commune et le nombre de sièges total à pourvoir est fonction du nombre d'administrés résidant sur le territoire communal.

Le Bourgmestre est le candidat qui totalise le plus de voix sur la liste la plus importante de la coalition. Les Conseillers communaux (ou Échevins) se répartissent ensuite les compétences en fonction du nombre de voix obtenues. Bourgmestre et Échevins font partie du Collège communal qui constitue l'organe exécutif de la Commune.

<sup>2</sup> A Thuin, l'Ecoteam est un Groupe de travail transversal qui propose au personnel d'adopter des attitudes écoresponsables (éco-exemplarité) en interne. Ils se réunissent environ 8 fois par an.

Il est composé d'une dizaine d'agents volontaires travaillant dans différents services qui mobilisent leurs collègues. Les objectifs visés par l'Ecoteam sont de minimiser l'impact environnemental de l'institution, d'amener les travailleurs à choisir volontairement et librement des comportements favorables au développement durable et de provoquer des changements pérennes. Au-delà de ces activités, ce groupe a été sollicité à partir de 2018 pour la coconstruction du plan « Imagine Thuin ».

Les **ateliers culinaires** organisés au bénéfice des ménages thudiens permettent d'apprendre à cuisiner des restes, de préparer des conserves, etc. Un atelier de ce type a déjà été animé sur le territoire depuis le début du projet. Il a permis aux « 20 familles Zéro Déchet » accompagnées par la Ville, non seulement de réduire un peu plus le volume des déchets qu'elles produisent, mais aussi de faire des économies sur leur budget de nourriture.

Les supermarchés seront eux aussi intégrés dans le projet et redistribueront, à la demande de la Ville, les invendus alimentaires aux associations caritatives, via les permis d'environnement.



### Des acteurs de plus en plus nombreux

Faire des citoyens, des acteurs de la transition écologique, est l'une des autres ambitions que la Ville porte. Mobiliser les habitants autour d'un projet commun n'est toutefois pas une mince affaire, et les amener à devenir une force active du projet est encore plus complexe.

Aussi, le groupe d'acteurs mobilisés dans la transition écologique thudiniennne s'est constitué au fil du temps et les rangs continuent à grandir, au rythme des projets que mène la Ville. C'est donc au départ, des personnes volontaires, issues de l'administration communale et des institutions locales, du monde politique que s'est constitué un premier groupe d'action, l'Ecoteam. Avec « Thuin Ville Durable » et à plus forte raison « Imagine Thuin », de nouveaux acteurs ont pris part à la mise en place de la vision stratégique de la commune et à son évaluation. Ipalle notamment, l'intercommunale de gestion des déchets, met désormais son expertise au service du projet et se mobilise dans les actions visant à réduire la production de déchets. En montrant l'exemple et grâce à une communication adaptée qui sensibilise la population, la Ville souhaite maintenant encourager ses administrés à être eux aussi des ac-



teurs de la transition écologique thudiniennne. C'est grâce à des appels à projets thématiques auprès des citoyens, grâce à des incitants financiers ou encore des mesures d'aides ou d'accompagnement que la Ville initie ou soutient les projets qui émergent localement.

En 2020, c'est la thématique de la biodiversité qui était à l'honneur dans l'appel à projets lancé par la Ville. Deux projets lauréats imaginés par des associations locales et des groupes d'habitants ont été sélectionnés et bénéficieront d'une subvention de 1.500 €.

Un projet citoyen près de l'Eglise de Ragnies permettra l'installation de **jardins didactiques et d'échanges** où seront semées des plantes aromatiques et des légumes anciens. L'espace accueillera également un hôtel à insectes, une prairie fleurie, un espace de compostage ainsi qu'une zone humide plantée d'essences locales. Ce projet sera accessible à l'école toute proche qui y trouvera un espace d'apprentissage et de découverte lors des activités pédagogiques.





## Une approche incitative, « presque joyeuse », de l'écologie

La communication est également un axe important de la stratégie de ce projet. Connaître, reconnaître et valoriser les actions de tout un chacun, est une manière de faire vivre la démarche. Il s'agit aussi de permettre à tous les administrés, d'être informés des actions réalisées, mais aussi de celles en cours et à venir auxquelles ils peuvent ou pourront participer.

L'agenda communal prévoit donc un nombre important d'animations autour de la transition écologique. Conférences, expositions, cinés-débats, ateliers, visites guidées, actions permanentes rythment ainsi la vie des concitoyens. Les actions de communication, formulées tantôt de manière « choc », tantôt de manière très ludique, visent le plus souvent à faire réagir les habitants. Toutefois, dans tous les cas, il s'agit non pas d'entrer dans une posture punitive, mais plutôt d'interpeller, d'inciter, d'encourager le changement en adoptant une approche incitative, « presque joyeuse », de l'écologie.



Un autre **projet de jardin partagé** verra le jour à Gozée, en coopération avec les résidents d'un camping permanent. Encadrés par la Responsable Habitat Permanent, des jeunes du quartier seront impliqués. Ils pourront, grâce à cette initiative, s'inscrire dans un projet commun ayant du sens et suivre un programme d'animations (construction de mobilier en palettes, visite d'un potager collectif à Charleroi...).

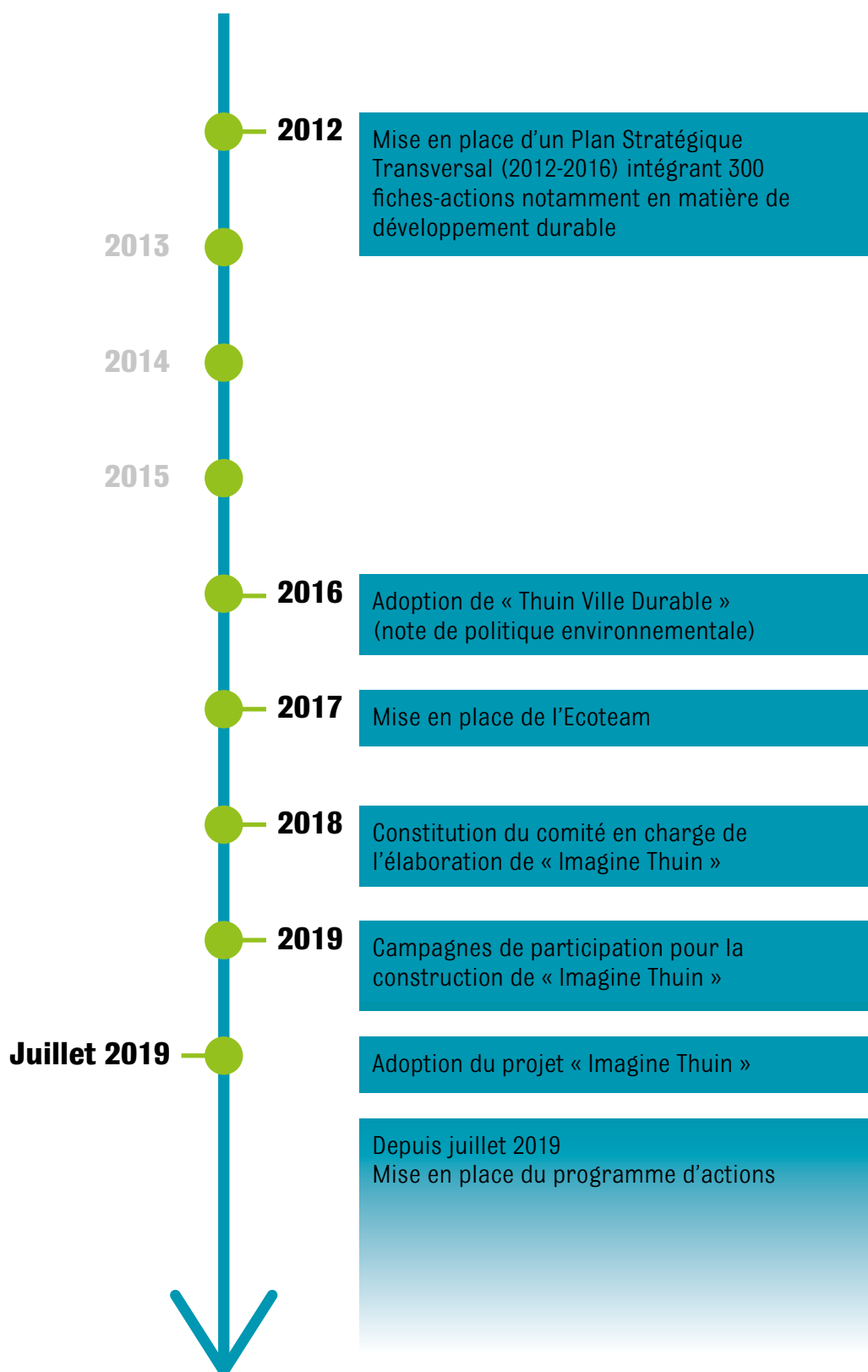
« **Adopte une cocotte** » est l'une des actions de la Ville en faveur de la réduction des déchets. À travers cette initiative, Thuin confiera des poules aux ménages thudiens qui auront préalablement signé une charte d'engagement au respect du bien-être animal.

« **Mon commerçant m'emballage durablement** » est une action de sensibilisation, qui verra bientôt le jour à Thuin et valorisera les initiatives vertueuses des commerçants locaux en matière de réduction des déchets.



# ÉTAPES DE MISE EN ŒUVRE

## Actions



## MOYENS HUMAINS

Le projet « Imagine Thuin » a la particularité de mobiliser les acteurs déjà présents sur le territoire, chacun œuvrant pour les actions en lien avec les missions qu'il exerce, que ce soit au sein de l'administration ou bien des autres institutions impliquées.



## MOYENS FINANCIERS

Les moyens financiers mobilisés pour le dispositif « Imagine Thuin » concernent exclusivement les actions inscrites au programme d'actions et engagées sur le territoire. À ce stade, la Ville a déjà voté un budget de 800.000 € pour la mise en place d'une centaine d'actions dont la réalisation sera phasée sur une dizaine d'années, en fonction des opportunités de projet.

Cette initiative a pour vocation de s'inscrire dans le temps et de prendre une dimension évolutive. Dès lors, le programme est régulièrement mis à jour et enrichi de nouvelles actions qui seront engagées à l'avenir sur le territoire.

La Ville sollicite également, en fonction des projets entrepris, des subsides régionaux, mobilisables dans le cadre des aides de droit commun ou via des appels à projets. À l'avenir, la Ville envisage également de répondre à des appels à projets au niveau européen.

## RÉSULTATS ET PERSPECTIVES

La démarche entreprise prévoit la réalisation de plus d'une centaine d'actions sur le territoire communal, dont une partie a déjà été réalisée ou est en cours de réalisation. Bien que l'initiative « Imagine Thuin » soit très récente, des résultats commencent déjà à voir le jour. Ils permettent d'encourager un peu plus les administrés engagés dans la démarche et d'inciter ceux qui ne le sont pas encore à emboîter le pas.

« Imagine Thuin » a également permis à la Commune de mieux structurer les initiatives entreprises et de leur donner davantage de visibilité. Les forces actives dans cette démarche viennent d'horizons très différents et cela permet de donner davantage de transversalité aux actions, mais aussi de développer un fort potentiel créatif, comme en témoignent les actions imaginées.

L'Ecoteam en charge du dispositif, envisage également à l'avenir d'engager un pas plus loin l'implication citoyenne, en incluant plus encore la société civile dans la coconstruction de ce projet de territoire, mais aussi en diversifiant les publics visés par les actions de sensibilisation.



# LES CLÉS DE RÉUSSITE D'UN TEL PROJET

- S'appuyer sur les volontés politiques en construisant un projet concerté et approprié.
- Affecter un coordinateur dédié au projet.
- Sensibiliser les différentes franges de la population, notamment les ménages moins aisés.
- Ménager des temps de cohésion d'équipe au sein de l'Ecoteam afin de favoriser la dynamique d'équipe et stimuler la créativité.
- Adopter une communication positive pour fédérer les acteurs et susciter la bienveillance à l'égard du projet et des actions entreprises.
- Identifier et associer les forces vives locales déjà en place.



## ACTEURS IMPLIQUÉS

La Ville de Thuin






# EN SAVOIR +

**Catherine LEROY**, Attachée spécifique à l'Agence de Développement Local  
+32 (0) 71 55 94 59 - c.leroy@thuin.be

**Fanny FAUVILLE**, Conseillère en énergie  
+32 (0) 71 55 94 38 - faf00@thuin.be

Fiche réalisée dans le cadre du projet européen Interreg VA



 @interregVFAIRE

[www.fai-re.eu](http://www.fai-re.eu)

**Réalisation** : ADUS : Ludivine Fromont, **Espace Environnement** : Nadine Zanoni, Mathieu Lemmens, **Cluster Eco-construction** : Hervé-Jacques Poskin, **APES** : Fanny Obled  
**Photos & images** : Ville de Thuin  
**Mise en page** : Martin Feron, **Ab initio.be**  
**Éditeur responsable** : Serge Vogels, **Espace Environnement**  
ASBL, rue de Montigny 29, 6000 Charleroi  
N° de dépôt légal : D/2020/5940/18  
Reproduction autorisée moyennant mention de la source.

Imprimé sur du papier provenant de bois issu d'une forêt gérée de manière durable (label FSC).

Partenaires de FAI-Re :



Avec le soutien du Fonds Européen de Développement Régional et de :

